

## Matriz de Gerenciamento de Riscos

### 1. Informações Básicas

#### Data de Criação

04/05/2026

### 2. Histórico de Revisões

Nenhuma revisão encontrada

### 3. Riscos Identificados

Risco	Causa do Risco	Impacto	Ações de Contingência	Ações Preventivas	Alocação
Variação significativa no preço do GLP	Oscilações de mercado, política de preços, fatores econômicos nacionais e internacionais	Desequilíbrio econômico-financeiro do contrato, inviabilização da execução nos preços pactuados	Revisão contratual para reequilíbrio econômico-financeiro, conforme Lei nº 14.133/2021	Previsão contratual de cláusula de reajuste e reequilíbrio, com base em índices oficiais ou comprovação de variação de custos	Compartilhado
Aumento abrupto no custo logístico (combustível, transporte)	Elevação do preço dos combustíveis, aumento de fretes ou restrições logísticas	Elevação dos custos operacionais da contratada	Pedido de reequilíbrio econômico-financeiro	Definição de critérios objetivos para reequilíbrio e análise periódica de custos	Compartilhado
Redução inesperada da demanda	Mudanças no consumo das unidades, paralisação de atividades administrativas	Impacto na previsibilidade de receita da contratada	Ajustes quantitativos contratuais	Estimativas baseadas em histórico de consumo e previsão realista	Contratado
Aumento inesperado da demanda	Ampliação de serviços públicos ou situações emergenciais	Pressão sobre a capacidade operacional da contratada, podendo gerar custos adicionais	Solicitação de reequilíbrio ou aditivos contratuais	Planejamento com margem de segurança nos quantitativos estimados	Contratante
Atraso no pagamento pela Administração	Problemas orçamentários ou financeiros	Comprometimento do fluxo de caixa da contratada	Incidência de encargos legais e possibilidade de suspensão do fornecimento	Planejamento financeiro e observância dos prazos legais de pagamento	Contratante
Falhas na logística de entrega	Problemas operacionais, indisponibilidade de veículos ou equipe	Descumprimento contratual, multas e possíveis custos adicionais para recomposição do serviço	Aplicação de sanções e eventual contratação emergencial	Exigência de capacidade técnica e logística mínima na habilitação	Contratado

Fornecimento de produto em desconformidade	Problemas na cadeia de distribuição ou armazenamento inadequado	Necessidade de substituição, prejuízos operacionais e riscos à segurança	Substituição imediata do produto e aplicação de penalidades	Exigência de certificações e fiscalização do contrato	Contratado
Perda, dano ou extravio de recipientes (cascos)	Mau uso, armazenamento inadequado ou falha no controle patrimonial	Custos adicionais para reposição de recipientes	Apuração de responsabilidade e reposição dos itens	Controle rigoroso de patrimônio e orientação aos usuários	Contratante
Alterações regulatórias no setor de GLP	Mudanças nas normas aplicáveis	Necessidade de adequações contratuais e possível aumento de custos	Revisão contratual para adaptação às novas exigências	Acompanhamento constante da legislação e regulamentação	Compartilhado
Ocorrência de acidentes (vazamentos, incêndios)	Falhas no manuseio, transporte ou armazenamento	Danos materiais, custos adicionais e interrupção do serviço	Adoção de medidas emergenciais e responsabilização	Treinamento, cumprimento de normas de segurança e exigência de certificações	Compartilhado

#### 4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

#### 5. Responsáveis/Assinantes

Assinado por:

Renan Felipe da Silva Lima

04/05/2026 - 16:14

FB8CKLOUR5M1DXST5R5T0A

RENAN FELIPE DA SILVA LIMA

Responsável